



BAHAGIAN A

ARAHAN: Jawab **SEMUA** soalan.

SOALAN 1

Apakah yang dimaksudkan dengan kos penjadualan? Senaraikan **TIGA (3)** kategori kos yang memberikan kesan kepada pengurusan projek.

[4 markah]

SOALAN 2

Senaraikan **EMPAT (4)** perbezaan di antara perancangan kecemasan dengan perancangan pemulihan bencana (*disaster recovery plan*).

[4 markah]

SOALAN 3

Senaraikan **EMPAT (4)** objektif utama bagi perancangan perolehan (*procurement planning*).

[4 markah]

SOALAN 4

Senaraikan **EMPAT (4)** alasan atau tanggapan yang boleh menyebabkan sesuatu projek itu dianggap gagal.

[4 markah]

SOALAN 5

Terangkan maksud istilah di bawah:

- a) Analisis Kos Keuntungan (*Cost benefit Analysis*)
- b) Penilaian risiko

[4 markah]

**SOALAN 6**

Apakah perbezaan di antara pemberhentian projek dengan penutupan projek?

[4 markah]

SOALAN 7

Apakah yang dimaksudkan dengan perolehan (*procurement*) dan berikan **DUA (2)** strategi asas perolehan?

[4 markah]

SOALAN 8

Bilakah sesuatu projek itu dianggap telah tamat?

[4 markah]

SOALAN 9

Berikan **DUA (2)** perbezaan diantara kontrak sempurna dan *term contract*.

4 markah]

SOALAN 10

Senaraikan **EMPAT (4)** kriteria projek perisian.

[4 markah]

BAHAGIAN B

ARAHAN: Jawab **TIGA (3)** soalan sahaja.

SOALAN 1

a) Apakah ISO 9000-3 dan terangkan **LAPAN (8)** prinsip dalam piawaian ISO 9000-3?

[10 markah]

b) Mengapakah pengurusan kualiti penting dalam pengurusan projek secara keseluruhan yang berkesan?

[10 markah]

[Jumlah: 20 markah]

**SOALAN 2**

- a) Apakah yang dimaksudkan dengan pengurusan berisiko dan lakarkan proses-proses di dalam pengurusan risiko.

[10 markah]

- b) Apakah maksud pelan pemulihan bencana (*disaster recovery*) dan bilakah proses pelan pemulihan bencana ini dapat dilaksanakan?

[10 markah]

[Jumlah: 20 markah]

SOALAN 3

- a) Senarai dan terangkan **LIMA (5)** kitaran dalam perolehan (*procurement*) atau sistem kontrak.

[10 markah]

- b) Senaraikan **LIMA (5)** jenis kontrak. Kontrak yang bagaimanakah amat sesuai digunakan dalam projek pembangunan portal *e-shopping*. Jelaskan jawapan anda.

[10 markah]

[Jumlah: 20 markah]

SOALAN 4

- a) Apakah "*Software Quality Assurance*" (SQA)? Senaraikan **ENAM (6)** institut atau organisasi yang mengeluarkan atau mengawal *standard* ini.

[10 markah]

- b) Anda adalah seorang ketua dalam satu projek pembangunan perisian dan anda diminta menutup projek pembangunan perisian tersebut. Oleh yang demikian anda perlu menyediakan satu senarai semak yang berkaitan dengan projek pembangunan tersebut. Sila lakarkan atau ciptakan senarai semak tersebut agar ianya dapat dilaksanakan di dalam penutupan projek anda ini.

[10 markah]

[Jumlah : 20 markah]



SOALAN 5

Berikut adalah jadual maklumat yang berkaitan:

Aktiviti	Jangkamasa	Aktiviti Sebelum
A	4	Tiada
B	6	A
C	4	A
D	2	C
E	4	B
F	5	B, D
G	3	C
H	4	F, G
I	2	E, H

Jawab semua soalan di bawah berdasarkan jadual di atas:

- Bangunkan gambarajah rangkaian. [8 markah]
- Berdasarkan kepada gambarajah rangkaian yang anda bina di soalan atas (a), kenalpasti:
 - Jangkaan masa mula bagi setiap aktiviti di dalam gambarajah tersebut.
 - Masa yang diperlukan sepenuhnya untuk melengkapkan pembangunan projek. [4 markah]
- Kenalpasti semua laluan dan laluan yang manakah adalah laluan kritikal? [3 markah]
- Kira masa lewahan atau "slack time" bagi setiap aktiviti. [3 markah]
- Berapakah jangkamasa projek ini dapat dilengkapkan? [2 markah]

[Jumlah : 20 markah]